

# Claude COUILLEC

## Compétences particulières

Organisation et systèmes d'information sur Notes Domino.  
Généraliste du management et de la gestion d'entreprise.

## Formation

**Sept 1991 - Juin 1992** : IGIA, 3<sup>e</sup> cycle de Management et Gestion de l'ESSEC.

## Partenariat

- Lotus Business Partner depuis 1997
- IBM Software Partner
- Novell PartnerNet

## Expérience professionnelle

### **Depuis 1993 consultant - formateur:**

- Lotus Notes Domino
- Netware 3.12, 4.1x et 5
- Windows NT
- TCP/IP et sécurité Internet

### **Décembre 1993 - Décembre 1997: SARL Campagne, Paris. Photothèque. Associé à 35% du capital**

- Responsable de l'informatique et des technologies nouvelles: numérisation, base de données images téléconsultable. Réalisation de CD-Rom. Administration réseau.
- Développement et maintenance applicatives.

### **Nov 1992 - Juil 1993: INTERCRAFT SA - Paris. Système de stockage industriel.**

#### **Directeur Administratif et Financier dans un groupe familial de PMI (120mF).**

- Création d'un système d'information commerciale, comptable et financier.
- Sensibilisation des unités de production à l'introduction de la GPAO.
- Création du contrôle de gestion, détermination des coûts de revient et conception des tableaux de bord.
- Sélection et choix des nouveaux partenaires financiers (banques).
- Mise en place d'une gestion de trésorerie groupe.

### **Sept 1990 - Oct 1992: SARL Campagne - Paris. Photothèque.**

#### **Conseil en organisation, gestion et finance.**

- Activité menée parallèlement à ma formation de 3<sup>e</sup> cycle.
- Schéma directeur et développement du système d'information commerciale, comptable et financier (solution logicielle spécifique totalement intégrée).
- Réduction du BFR de six semaines de CA. Automatisation des tâches administratives.

### **Déc 1983 - Août 1990 Agence Bilboquet - Paris.**

#### **Directeur associé d'une agence de communication.**

- Chargé de la direction administrative et financière (incluant droit et fiscalité).
- Planification des objectifs, établissement des budgets, gestion de trésorerie.
- Création d'un système de contrôle de gestion automatisé dégageant en permanence les marges brutes, réelles et budgétisées, par dossiers, par clients, par type d'activités.
- Création de l'entreprise avec 20 kF, 600 kF de fonds propres fin 1989.

### **Déc 1983: Création de l'agence Bilboquet.**

**Sept 1982 - Déc 1983:** Photographe indépendant.

**Mars 1980 - Sept 1982: Cees De Hond SA – Paris :** Photographe et réalisateur audiovisuel.

**Août 1976 - Mars 1980: La Poste :** Employé, puis Contrôleur